

# **Résiliation du contrat d'apprentissage et reprises: Fréquence – Causes – Conséquences - solutions**



**OBS EHB**

SCHWEIZERISCHES  
OBSERVATORIUM  
FÜR DIE BERUFSBILDUNG

*FAPERT – exposé du 29 avril 2017*

*Philippe Gnaegi – président de l'institut fédéral des  
hautes études en formation professionnelle (IFFP)*

# Objet de l'exposé

Mise à jour des connaissances et présentation des dernières conclusions concernant les aspects suivants:

1. Mesure des taux de résiliation et de reprise
2. Fréquence des résiliations de contrat d'apprentissage
3. Cause des résiliations de contrat d'apprentissage
4. Fréquence des reprises et des solutions de remplacement
5. Conséquences des résiliations de contrat d'apprentissage
6. Que faire pour diminuer les ruptures d'apprentissage ?  
Quelques pistes de réflexion

# Concepts et définitions

## Résiliation de contrat d'apprentissage (RCA)

Résiliation prématurée du contrat conclu entre la personne en formation et l'établissement de formation pour une durée limitée au temps de la formation

Les résiliations de contrat d'apprentissage consistent en:

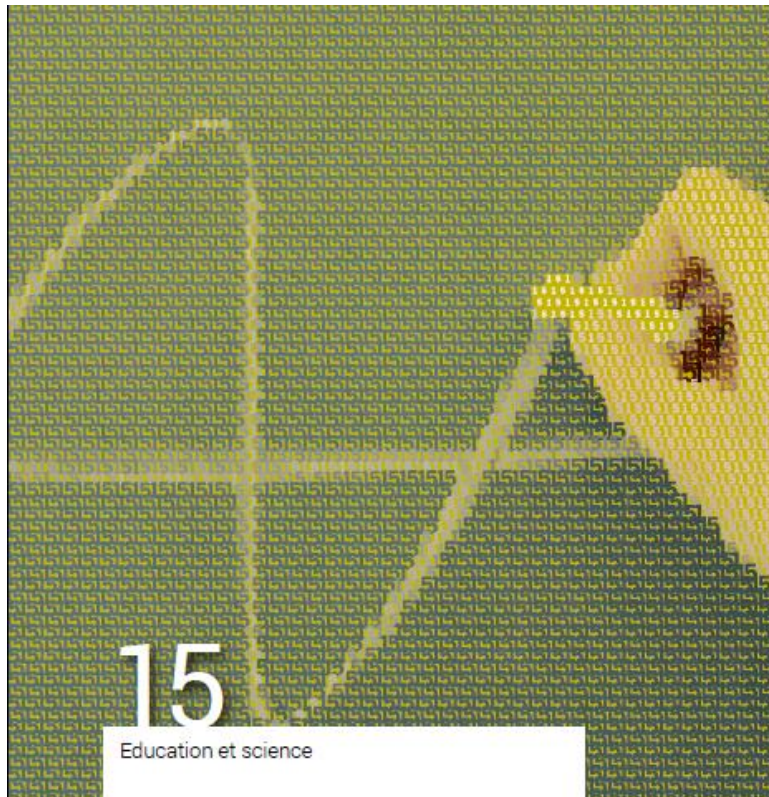
- achèvements prématurés de la formation
- changements d'entreprise formatrice
- changements de niveau de formation (CFC → AFP ou AFP → CFC)

## «Arrêt de la formation»

Achèvement prématuré de la formation professionnelle initiale sans reprise ni certification au degré secondaire II

**➔ RCA ≠ Arrêt de la formation**

# Dernière publication



15  
Education et science

1642-1600

## Résiliation du contrat d'apprentissage, réentrée, réussite

Résultats pour la formation initiale  
de deux ans avec attestation fédérale  
de formation professionnelle (AFP), 2016



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'intérieur DFI  
Office fédéral de la statistique OFS

Neuchâtel 2016

## Auteur-e-s:

Evi Schmid

Jörg Neumann

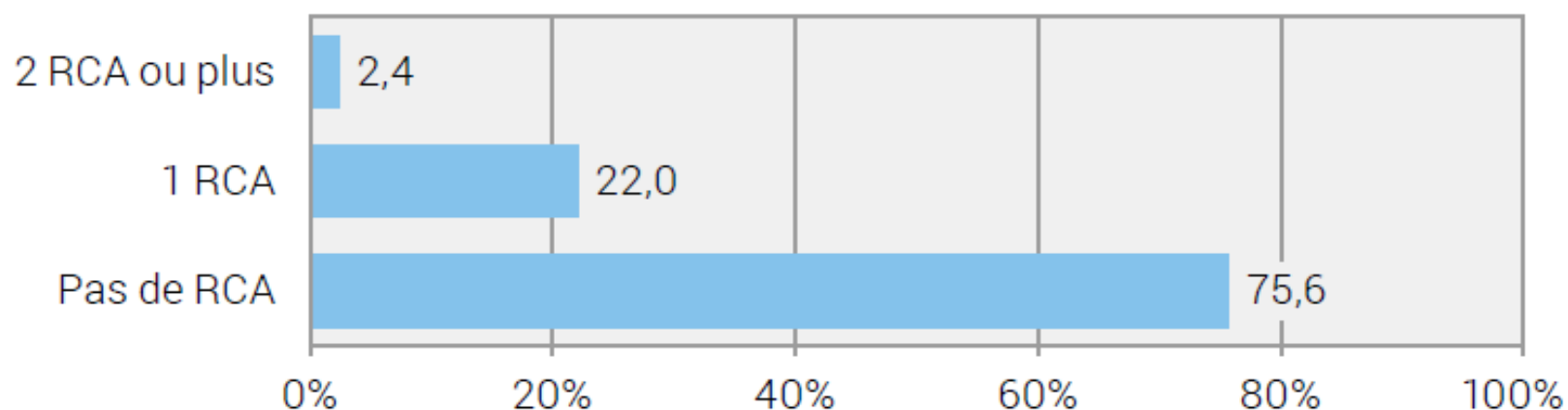
Irene Kriesi

# Comment mesurer les RCA?

# Exemple de taux: Schmid et al. (2016)

## RCA par personne

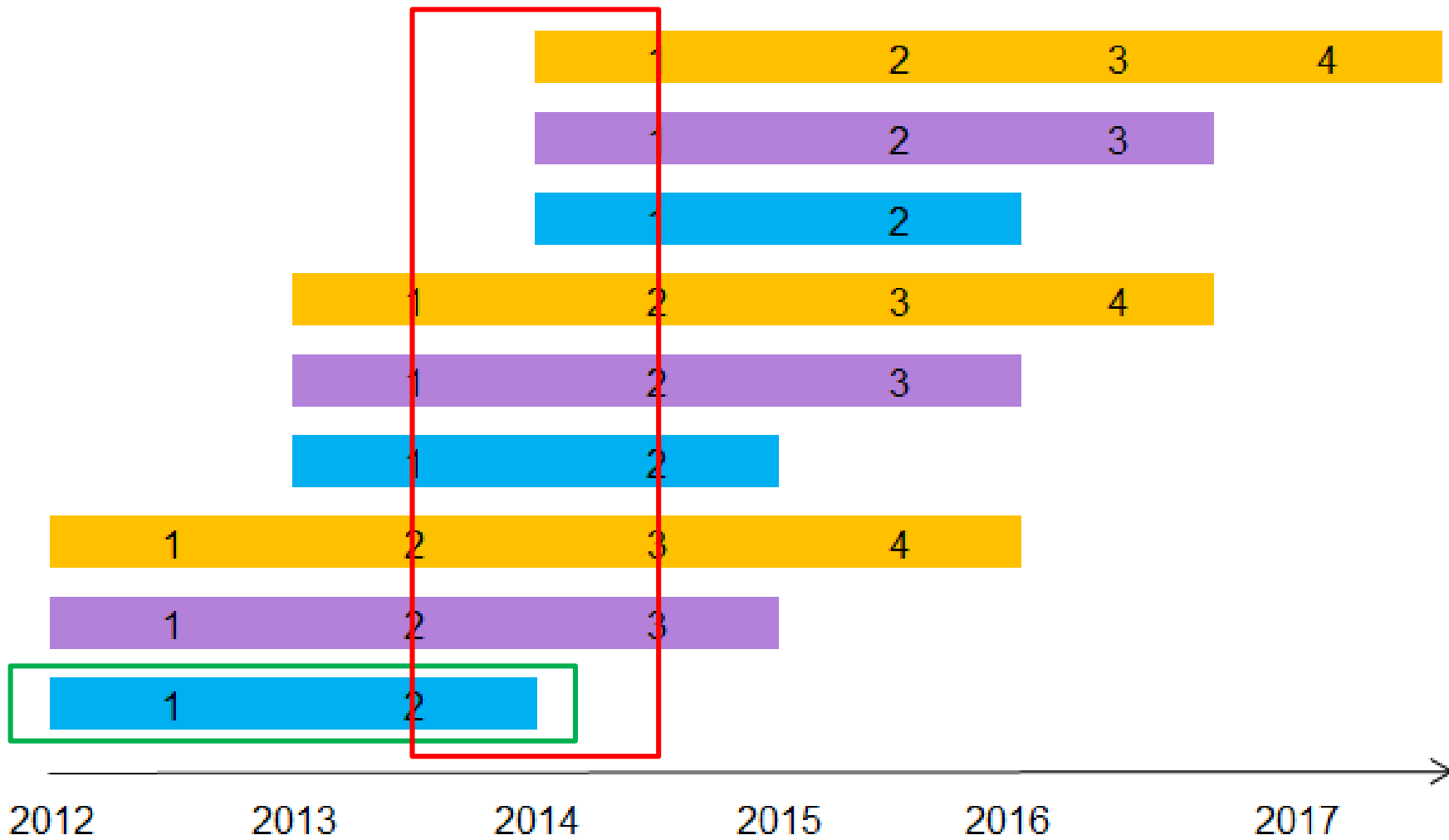
G 2



Sources: OFS – SFPI; IFFP – Mandat résiliation du contrat d'apprentissage

© OFS 2016

# Représentation graphique des taux



# Résiliations de contrat d'apprentissage: Fréquence

Chiffres basés sur les études longitudinales existantes

Canton de Berne (cf. Schmid & Stalder 2012) env. 22%

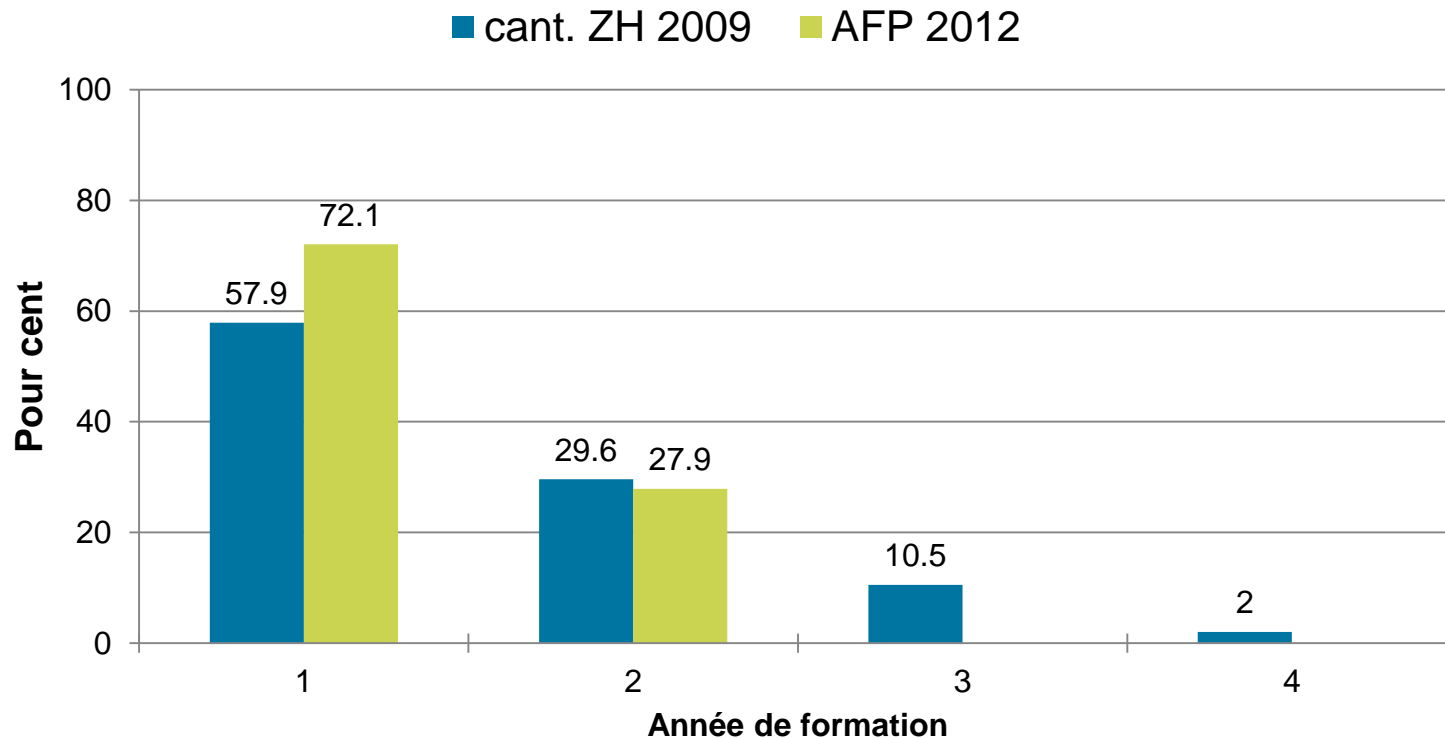
Canton de Zurich (cf. Schmid 2011; Maghsoodi & Kriesi 2013) env. 22%

Suisse: formation professionnelle initiale de deux ans  
sanctionnée par l'AFP (cf. Schmid, Neumann, Kriesi 2016) 24,4%

**➔ Une personne en formation sur quatre ou  
cinq est concernée par une RCA**



# Résiliations de contrat d'apprentissage: Moment



Sources: Maghsoodi & Kriesi 2013; Schmid & Neumann 2016; représentation graphique interne

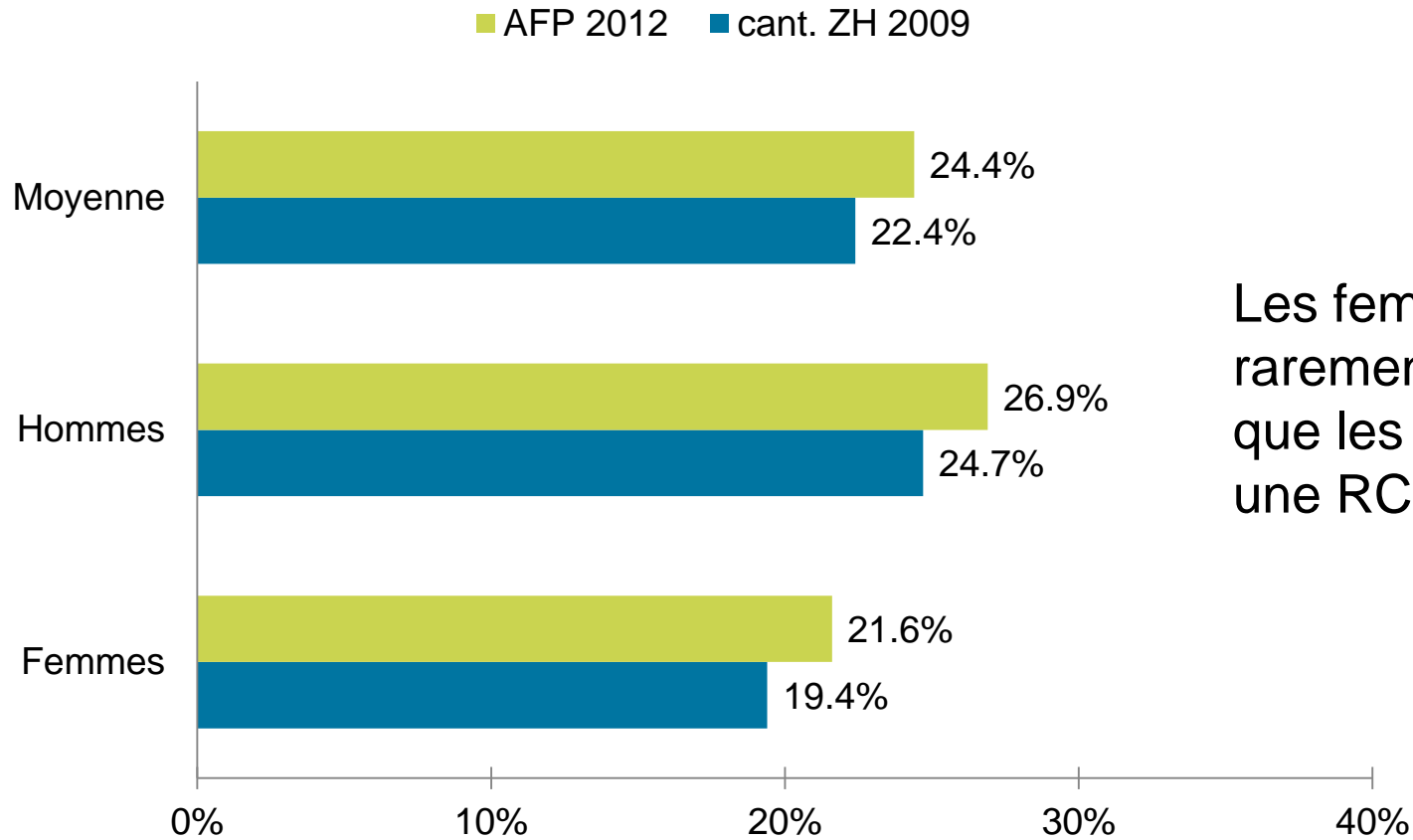
Source: Kriesi et al. 2016: Bleiben? Gehen? Neu beginnen? Häufigkeit, Ursachen und folgen von Lehrvertragsauflösungen. Trendbericht 1, Schweizerisches Observatorium für Berufsbildung. Zollikofen: EHB.

# RCA: Différences

**La fréquence des résiliations de contrat d'apprentissage varie en fonction des:**

- catégories sociales (genre, contexte migratoire, âge)
- cantons
- professions

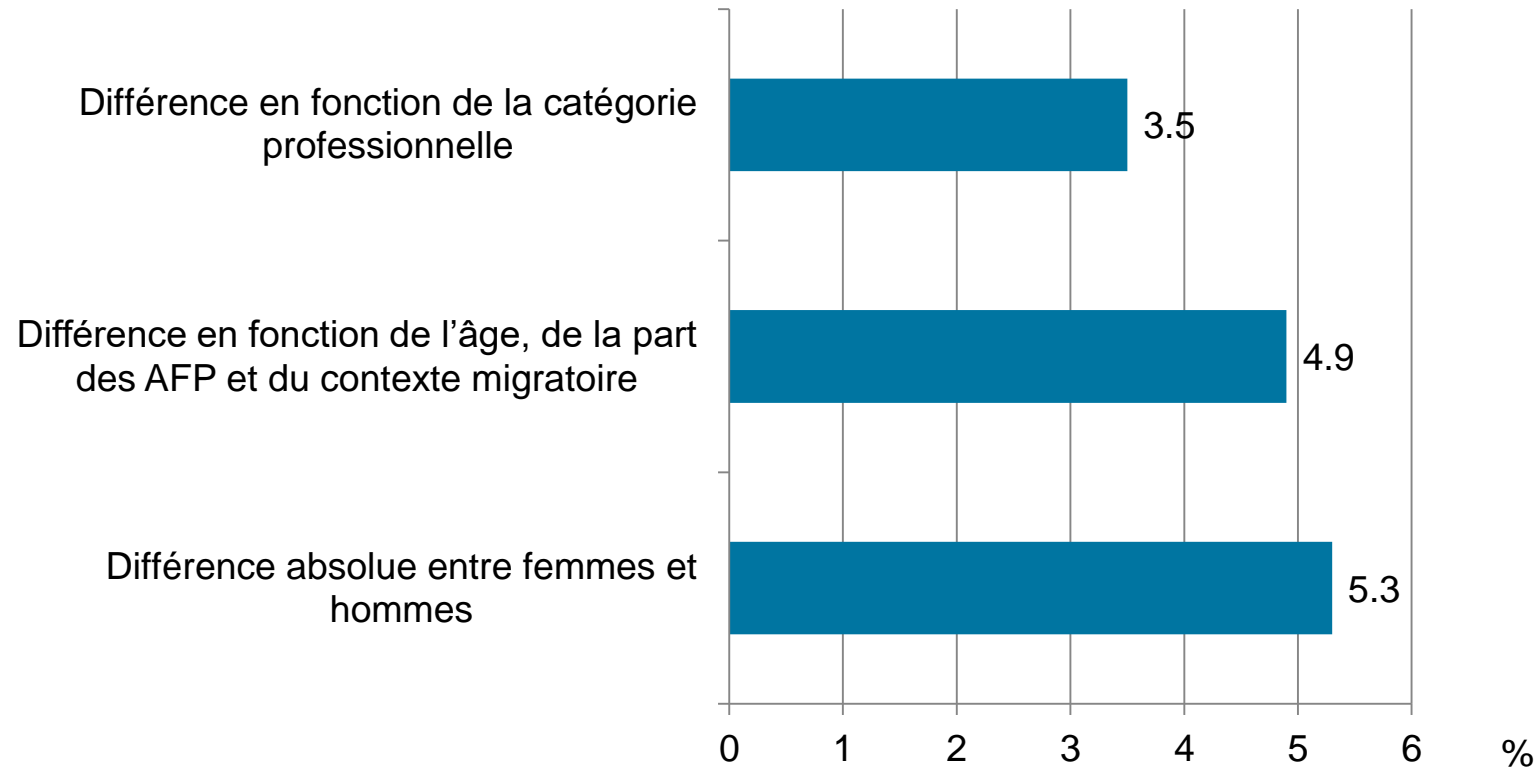
# RCA: Différences selon le genre



Les femmes sont plus rarement concernées que les hommes par une RCA

Sources: Magshoodi & Kriesi 2013; Schmid & Neumann 2016; représentation propre

# RCA: Différences en fonction du sexe (AFP 2012)

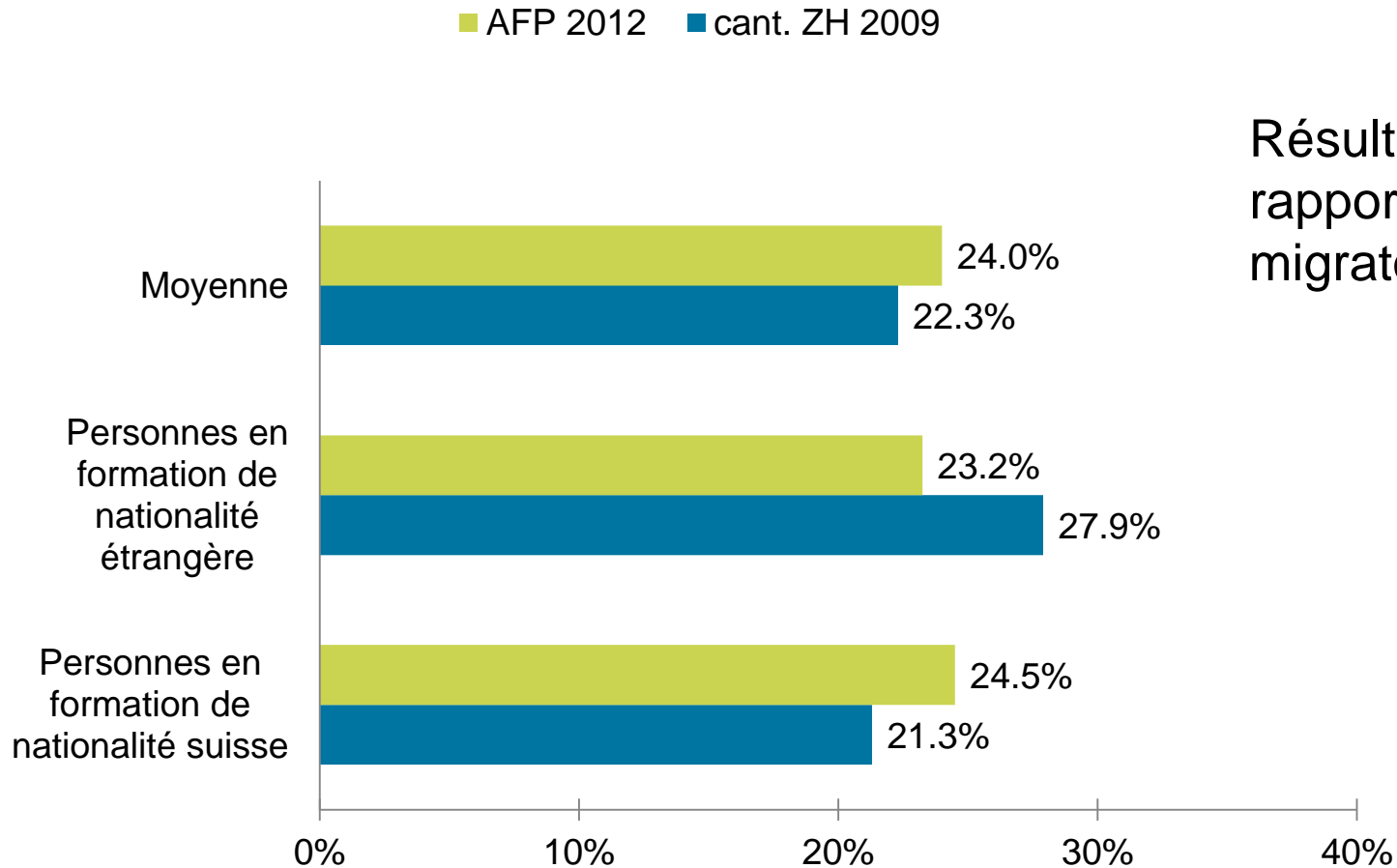


Probabilité de résiliation des femmes en % par rapport aux hommes (Average Marginal Effects)



La différence peut s'expliquer en partie par le fait que les métiers appris par les femmes présentent un moindre risque de RCA

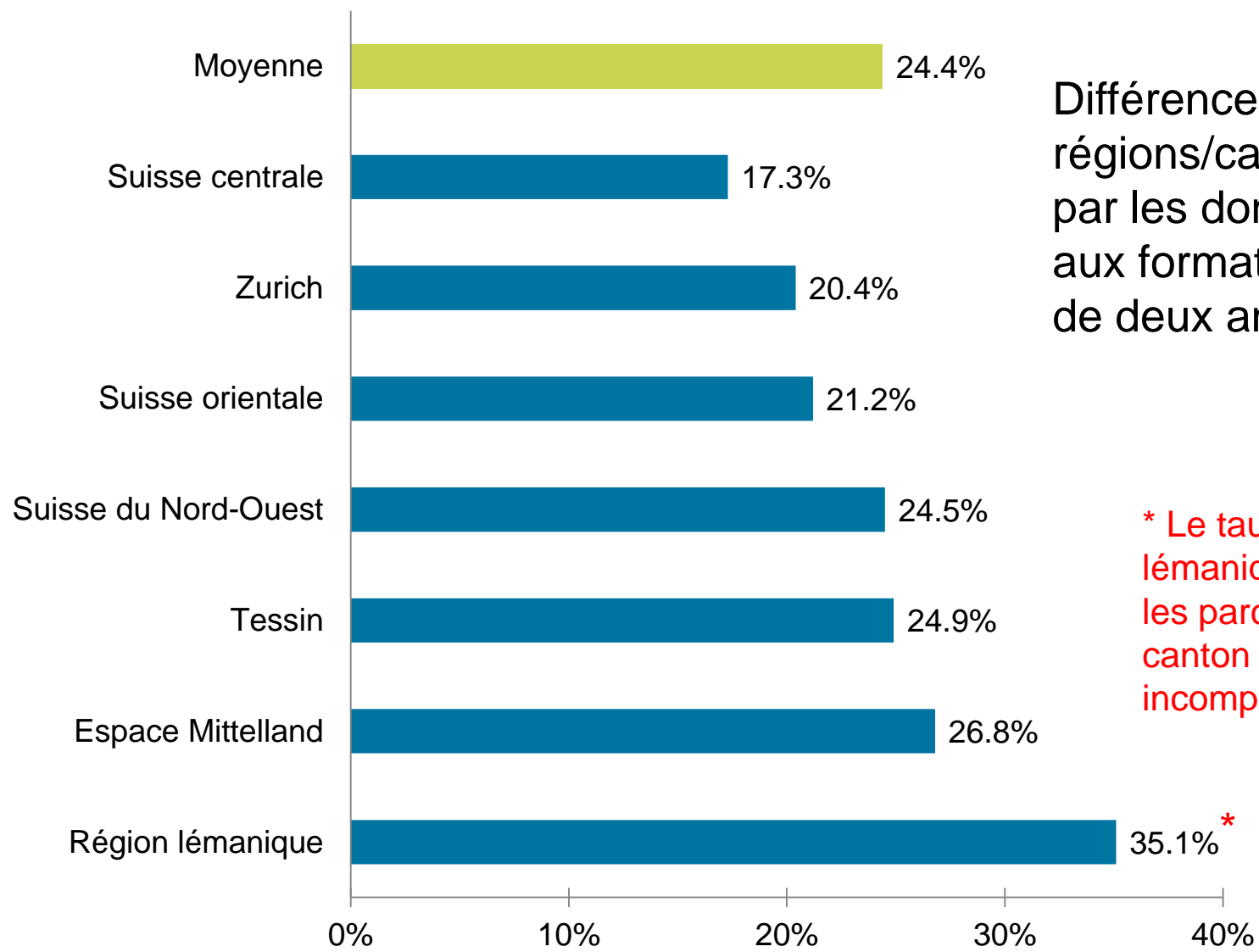
# RCA: Différences selon le contexte migratoire



Résultats divergents par rapport au contexte migratoire

Sources: Magshoodi & Kriesi 2013; Schmid & Neumann 2016;  
représentation graphique interne

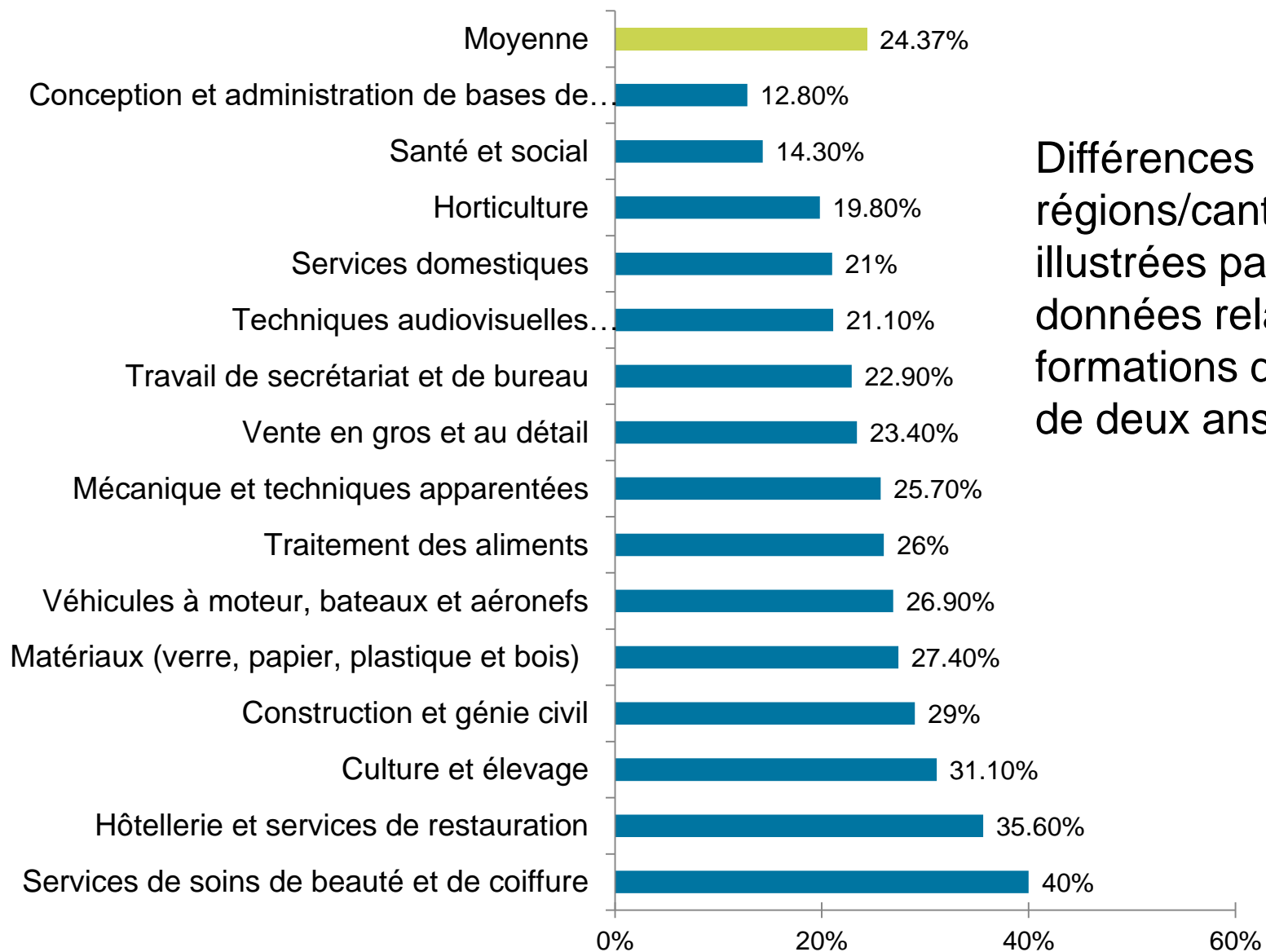
# RCA par région



Différences entre régions/cantons illustrées par les données relatives aux formations de base de deux ans

\* Le taux de RCA de la Région lémanique est provisoire car les parcours de formation du canton de Genève sont incomplets.

# RCA par domaine de formation

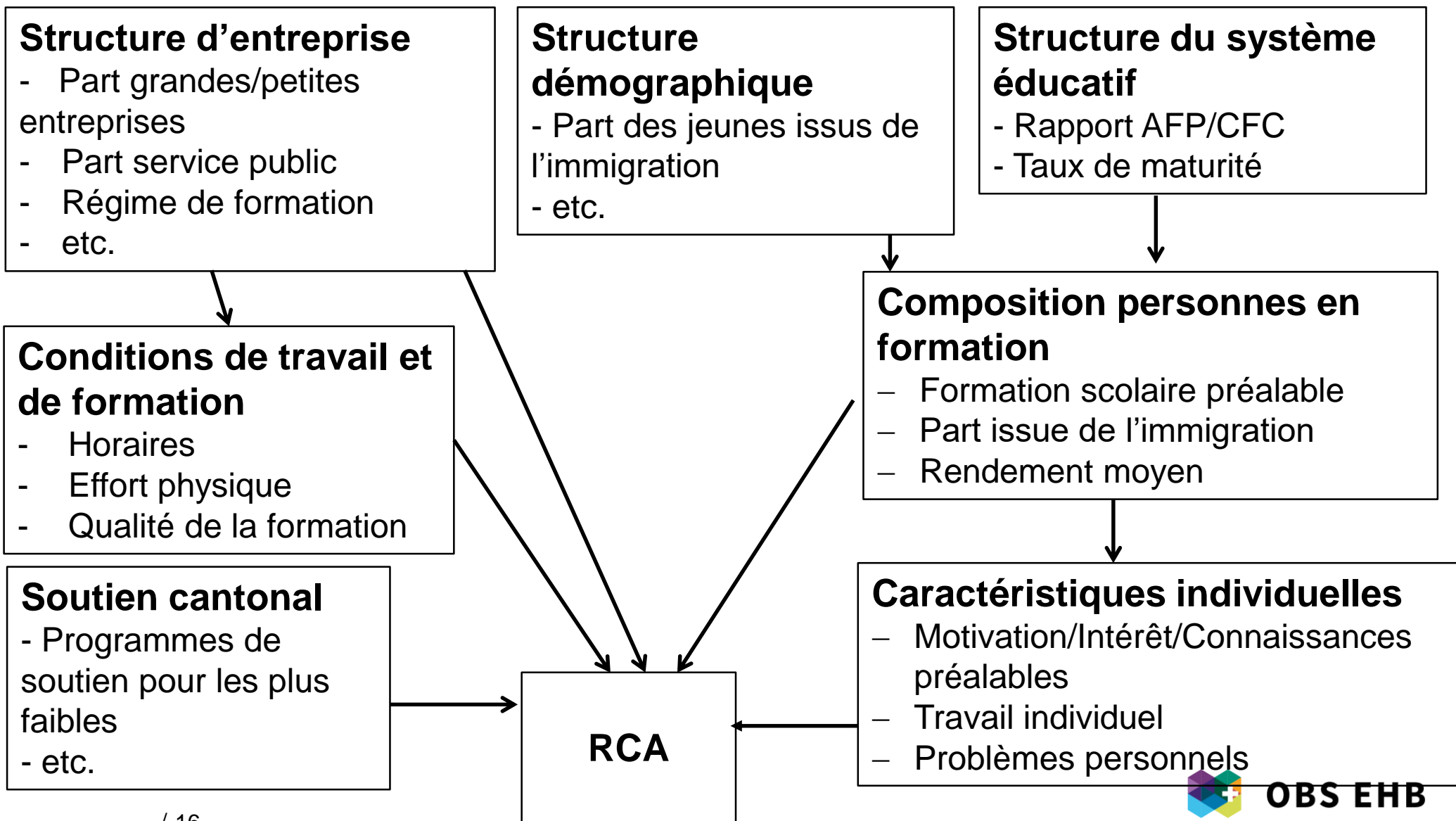


Différences entre régions/cantons illustrées par les données relatives aux formations de base de deux ans

Source: Schmid & Neumann 2016;

Les domaines de formation comptant moins de 20 contrats d'apprentissage ne sont pas représentés

# Résiliations de contrat d'apprentissage: causes possibles





# Reprises: Fréquence

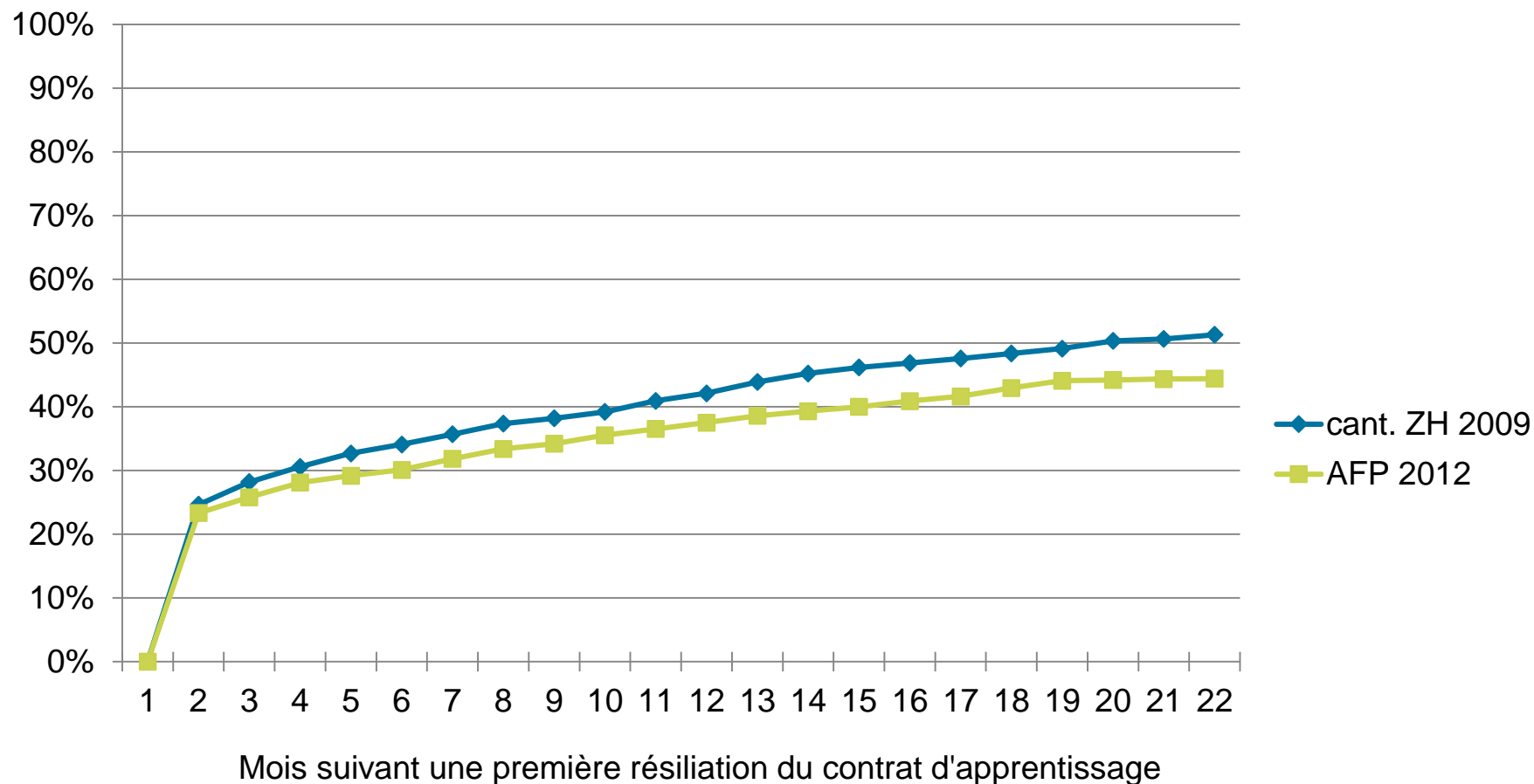
**Chiffres basés sur les études longitudinales existantes** (Schmid & Stalder 2012; Schmid 2011; Maghsoodi & Kriesi 2013; Schmid, Neumann & Kriesi 2016)

Canton de Berne (dans les 3 ans, résiliation 2004)	75%
Canton de Zurich (dans les 3 ans, ø résiliation 2007-2009)	58,7%
Suisse: formation professionnelle initiale de deux ans (AFP) dans les 2,5 ans max.	48,9%

➔ Un nombre substantiel de personnes ayant connu une RCA se réinsèrent dans une formation certifiante de degré sec. Il dans les trois ans.

# Reprises

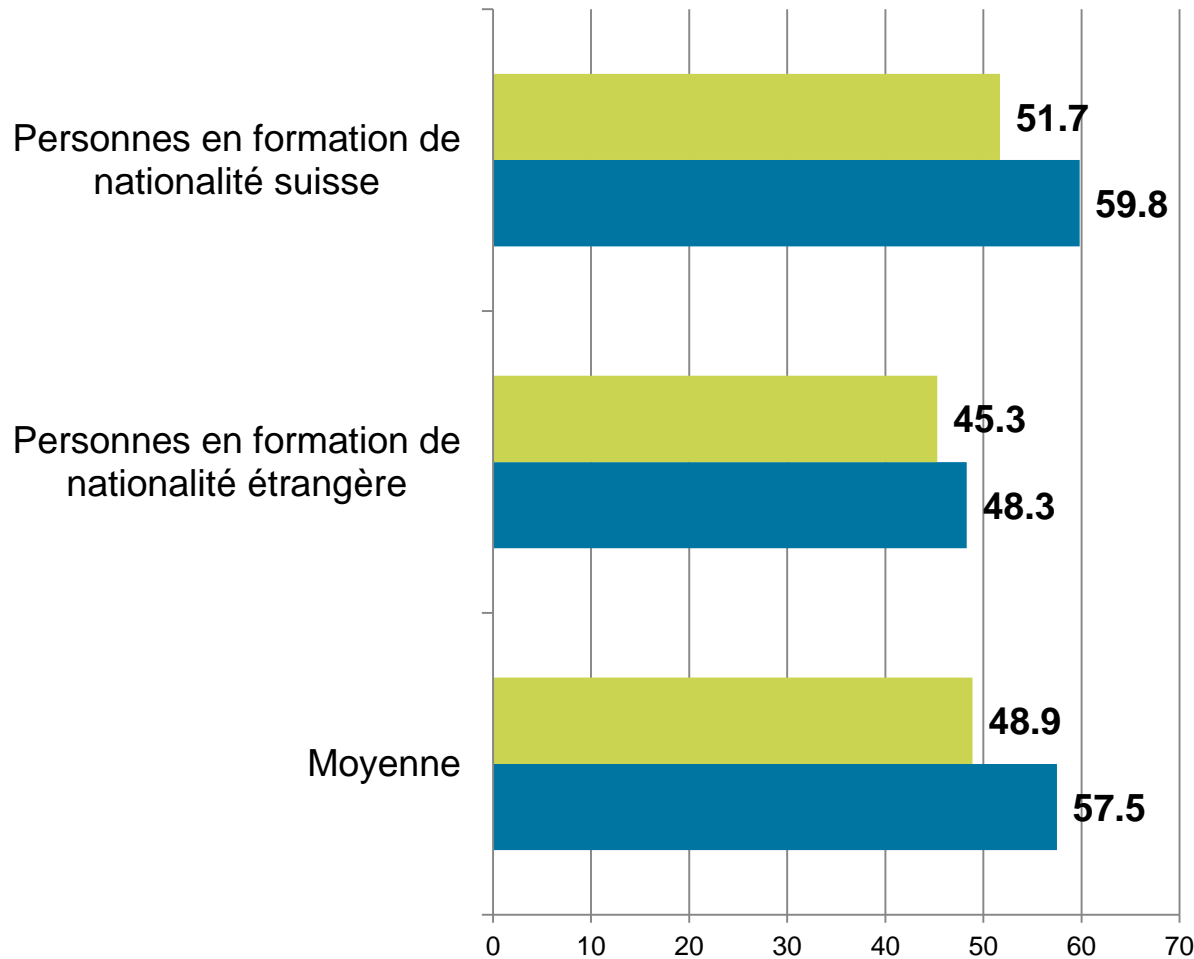
## Comparaison canton de Zurich (ensemble CFC) et AFP Suisse: délai avant la réentrée



Sources: Maghsoodi & Kriesi 2013; Schmid & Neumann 2016;  
représentation graphique interne

# Reprises en fonction du contexte migratoire

## Canton de Zurich (ensemble BGB) et AFP Suisse

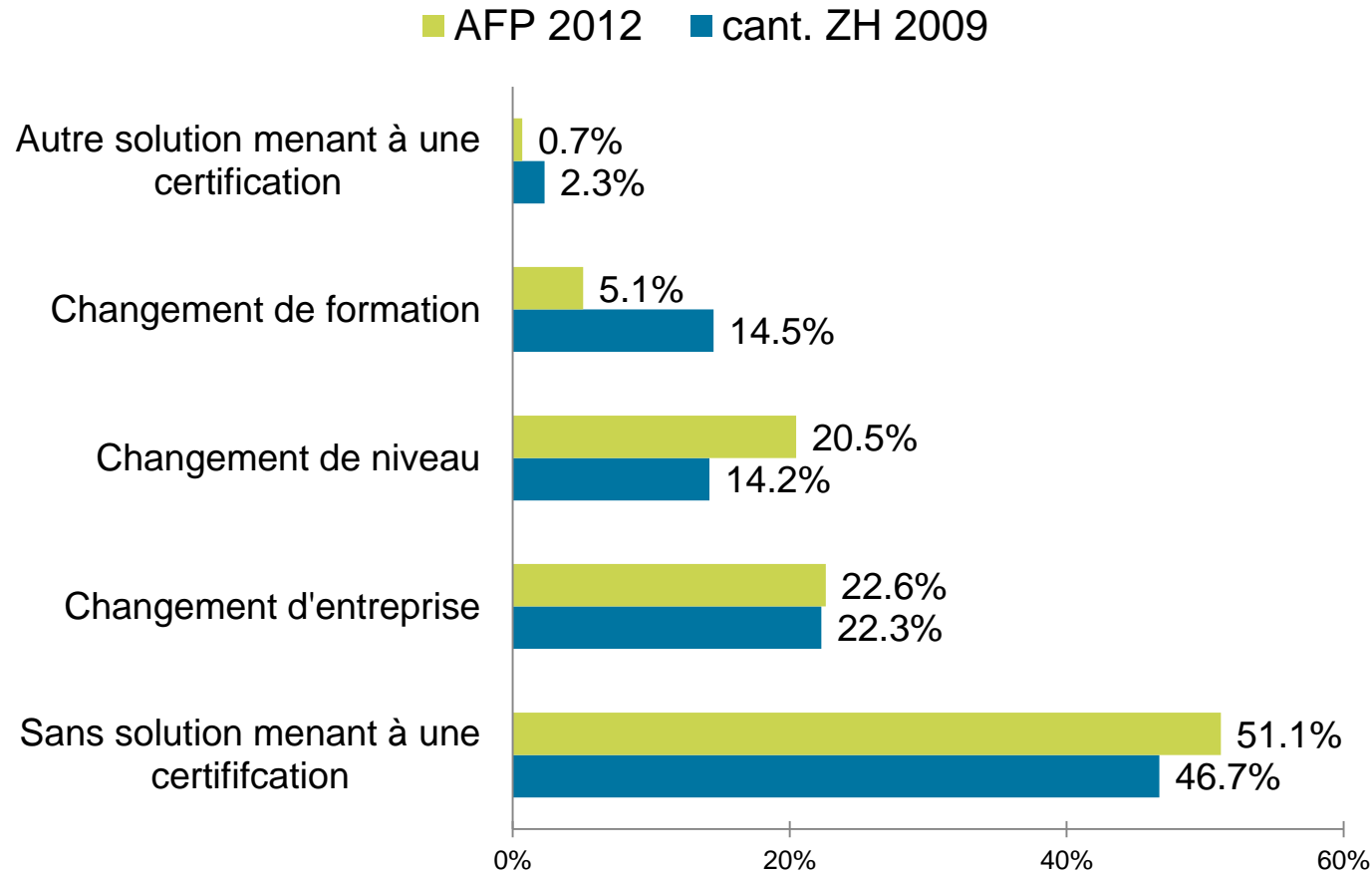


Les apprentis étrangers se réinsèrent plus rarement dans un CFC après une RCA.

■ AFP 2012  
■ cant. Zürich 2009

# Solution de remplacement après la reprise

Comparaison canton de Zurich (ensemble CFC) et AFP Suisse



Sources: Maghsoodi & Kriesi 2013; Schmid & Neumann 2016; représentation graphique interne

# Conséquences des RCA et des non-reprises

- Personnes en formation:
  - Fardeau psychique jusqu'à la maladie
  - Lourdes pertes financières, si la réentrée n'aboutit pas: perte de revenu

# **Conséquences financières pour les individus**

**Perte de revenu annuel par personne  
sans formation obligatoire:**

CHF 15'600.-

**Coût pour l'ensemble des personnes  
sans formation obligatoire sur une vie  
professionnelle:**

CHF 1.1 Milliard

# Que faire pour diminuer les ruptures d'apprentissage ? Quelques pistes de réflexion

- Les cantons doivent travailler en étroite collaboration avec les entreprises (l'entreprise doit jouer un rôle formateur ce qui représente un investissement en temps; le canton doit intervenir si des problèmes se posent)
- Accompagner le jeune dès ses premières difficultés
- Travailler sur les orientations des jeunes
- Intégrer les parents dans l'accompagnement de la formation
- Travailler avec le case management
- Travailler sur les conditions de non promotion
- Anticiper les difficultés dès le plus jeune âge (ex. Finlande)

# Conclusions

- Environ 20-25% de tous les contrats d'apprentissage sont résiliés avant leur terme (CFC et AFP)
- Les résiliations de contrat d'apprentissage n'équivalent pas à un arrêt de la formation: Entre 50% et 75% des personnes concernées reprennent une formation dans les 2-3 ans qui suivent
- Les résiliations de contrat d'apprentissage aboutissent souvent à de meilleures conditions de formation après la reprise
- Les coûts sociaux des RCA sans réentrée s'élèvent à plus d'un milliard de francs
- Les facteurs à l'origine des RCA et des reprises sont multiples, mais encore peu explorés. Il en va de même des mesures de prévention que l'on pourrait mettre en place



Merci de votre attention!

QUESTIONS?